

with

No.299

令和2年5月発行

いっしょに



何の花でしょう？

ホームページも是非ご覧ください

小田原法人会

検索



<http://www.odawara-hojinkai.com>

- 事業フォトグラフィー
- あなたもチャレンジ！家庭菜園⑩「もぎたての味を楽しむトウモロコシ」
- 知っておきたい脳卒中（脳血管疾患）の予防
- 新会員紹介・今後の事業活動スケジュール
- 県税事務所からのお知らせ
- 地元のスポーツクラブを応援しよう！
- 高齢社員の活用法ポイント
- 尊徳・二宮金次郎のまつわる誤認、巷説
- 労働基準監督署からのお知らせ
- 小田原税務署からのお知らせ
- ふれあいいんふおめーしょん

●足柄支部

★タオル1枚からできる社会
貢献活動

社会貢献活動の一環として、
中井地区委員会が中心となっ
て集めたタオル658本を中
井町社会福祉協議会へ寄贈し
ました。足柄支部では今後も
継続してタオルの収集・寄贈
活動を行ってまいります。



タオルを手渡す
加藤 中井地区委員長と
北川 中井地区副委員長

●厚生委員会

★第4回ライフフェスタ「は
んにや川島章良氏 講演会」
並びに「がんを知る展」

・2月29日(土) 小田原お堀端
コンベンションホール 参
加者28名



★ラッピングバスでPR活動

「法人会のPR」と「e
Taxの推進」を兼ねた
ラッピングバスが4月16日(木)
より箱根登山バスで運行して
おります。(小田原市内中心)



6月10日(水)に開催予定の
「第8回通常総会」並びに「創立70周年記念祝賀会」は
新型コロナウイルス感染拡大の影響により延期となりました。
開催日が決定し次第改めてご案内させていただきます。

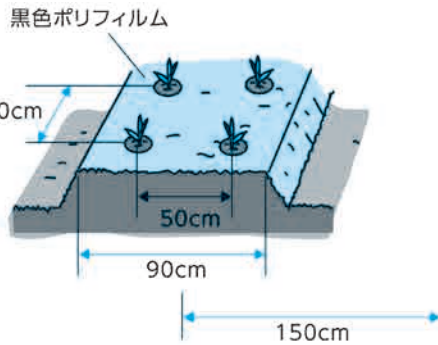
あなたもチャレンジ！ 家庭菜園

もぎたての味を楽しむトウモロコシ

板木技術士事務所 ● 板木利隆

もぎたての新鮮な味は格別で、夏の家庭菜園の立役者、スタミナ源としても魅力です。糖分の多いスイートコーンの品種改良は急速に進み、平成の初めごろに比べるとビタミンB群やCが約1.5倍に増えている物もあり、栄養価の充実した健康食材になっています。イネ科の作物なので、野菜畑の連作障害を避けるための輪作に組み入れるにも好適です。

高温好み（適温は22～30度）なので、十分暖かくなつてから種まきします。関東南部以西の平たん地では5月上旬以降が良いでしょう。図のように黒色ポリフィルムでマルチをし、株間30cmぐらいに、1カ所3粒まきし、育つにつれて間引き、草丈17～20cmになった頃間引いて1本立ちにします。



旬以降が良いでしょう。図のように黒色ポリフィルムでマルチをし、株間30cmぐらいに、1カ所3粒まきし、育つにつれて間引き、草丈17～20cmになった頃間引いて1本立ちにします。

トウモロコシが育つ姿



追肥は草丈40～50cmの頃と、先端の雄穂が出始めた頃の2回、化成肥料を与えます。施肥量の目安は、1株当たり大さじ1杯としますが、前作の残渣が多く、葉の緑が濃く旺盛に育っていたら適宜量を減らしてください。2回目の追肥の後、株元が小高くなるほど土寄せし、株元の不定根を多く伸ばし風で倒れるのを防ぎます。

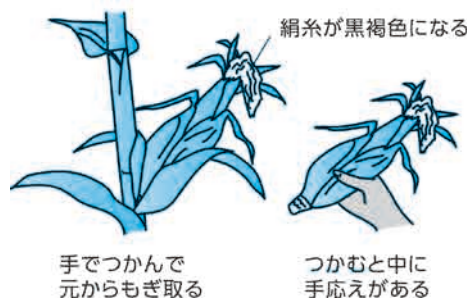
収穫は絹糸の先が黒褐色に変色した（受粉後22～26日）ころです。先の方まで十分膨らんで、1列植えよりも複数植えにしましょう。少ない株数で花粉不足が懸念される時には、開花した雄穂の下辺りを手のひらで軽くたたいて花粉を散らし、下方の雌穂に付きやすくしてやりましょう。

葉の働き（光合成）を良くするために、下の方から出た脇芽は取り除かないで葉数を多くします。また雌穂は上の方の一番大きい1穂だけ残し、他の小さい雌穂は取り除きます。

度多く、1列植えよりも複数植えにしましょう。少ない株数で花粉不足が懸念される時には、開花した雄穂の下辺りを手のひらで軽くたたいて花粉を散らし、下方の雌穂に付きやすくしてやりましょう。

※関東南部以西の平たん地を基準に記事を作成しています。（JA広報通信 2018年5月号より転載）

ばあまり甘くないスイートコーンの近くで栽培すると、味や品質が著しく低下してしまいます。交雑率は花粉親株と種子親株の距離が離れるほど低くなり、距離0.3mの平均交雑率は23%、10～50mでは0.1～0.3%と極めて低くなるという調査データがあります。参考にしてください。



らんんでいることを確かめてからもぎ取ります。近くに異品種があると、その受粉によって雌穂の粒に花粉親の形質が現れます。これをキセニアといいます。例えば

小田原法人会 提携商品
はじめの一步から応援します！
創業支援ローン スタート

START

※お申込みについて所定の審査をさせていただきます。その結果、ご希望に添えない場合もございますので、予めご了承ください。

金利・・・変動金利 年2.0%
金額・・・10万円以上 1,000万円以内
融資新規取扱手数料 無料（通常 10,800円）

事業資金のご相談は ... **TRiBank Sagami**
さがみ信用金庫
お客様サポートダイヤル 0120(426)614

体を動かすことを習慣にしよう！

古代ギリシャ、古代ローマ時代より運動療法の効果は指摘されています。現代の研究でも運動量が多いと高血圧になりにくく、運動をしていないと高血圧になりやすいことが示されています。

運動療法には自律神経、血管機能を改善し、塩分を排泄させ、体の代謝を上げるという良い効果がたくさんあります。血圧だけではなく、ストレス解消、筋力アップ、風邪などに罹りにくくなるなどの効果もみられます。

最近の日本人は平均 6800 ～ 7800 歩 / 日歩いていると言われています。今の生活に 10 分から 15 分、1500 歩を追加して日々の活動度を上げましょう。さらに体力維持、向上を目指して運動を行うとより良いです。運動としては息が弾み汗をかく程度のを週あたり計 1 時間行うと良いでしょう。

しかしながら、安全に行うことが第一です。血圧の程度や合併症などによっては、まず薬物療法を行ってから運動を行うべき方もいます。まずはかかり付け医にご相談ください。

運動は様々な薬の効果を併せ持ち合併症を防いでくれます。体を動かすことはそれだけでも喜び、楽しみにつながります。是非取り組んでいきましょう。

注目されている危険因子

～高齢化と心房細動～

我が国の高齢化率（65 歳以上）は今後ますます進み、2040 年には 35.3% となる見込みです。（グラフ 3）社会全体としては社会保障費の増大という問題があり、個人においても生活習慣病、慢性疾患を持ちやすいという問題があります。

そして高齢になると心房細動という不整脈も増加します。心房細動とは心臓の 4 つに分かれた部屋のうち心房という部屋が 300 回 / 分以上の異常な収縮が起こり、結果として脈が不規則になります。脈拍は下の部屋に伝わる率によって速さが異なります。伝わり易いと動悸がしますが、頻度が下がると症状はみられにくくなります。しかし心房細動では心房がしっかり収縮できないため、血流がよどみ、血の塊（血栓）が出来ます。この血栓が脳動脈へ流れ込み、詰まらせると大きな脳梗塞が起こります。そのため心房細動による脳梗塞は死亡率も高く、介護度も高くなると言われています。

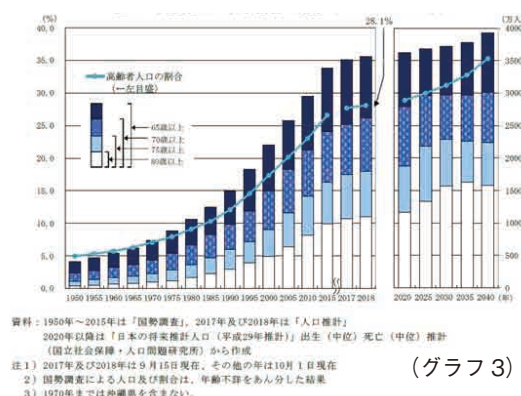
寝たきり、要介護の原因は重症になるほど脳卒中の割合が多くなります。（図 3）心房細動という不整脈は無症状の方も少なくない為、健康診断で心電図をチェックしてもらうことや自身で脈をとって見て不整が無いかを確認してみるといいでしょう。

新型コロナウイルスに関連して

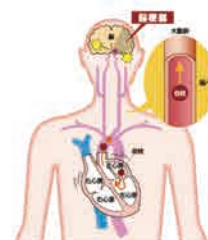
重症になりやすい方、あるいは残念ながら死に至るような状況になる方は高齢者や基礎疾患がある方といわれています。特にコントロールが良くない方は注意が必要です。例えば心臓病を持っている、糖尿病で血糖のコントロールがついていない、喘息の状態がよくない状態だと他の肺炎でも悪くなりやすいのでより注意しなくてはなりません。

小田原市の健康診断受診率はよくありません。（図 4）これまで持病を放置していた方はかかりつけ医を持って治療を行いましょう。健診の受診をしたことが無いと言う方は一度受診して早期発見を心掛けましょう。

高齢者人口及び割合の推移
(1950 年～ 2040 年)



心房性脳塞栓症とは？



介護が必要になった原因としての
脳卒中の順位

要支援		要介護				
要支援1	要支援2	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5
3位	3位	3位	2位	2位	2位	1位

(図 3)

特定健診受診率

	実施率
国	51.4%
市町村国保(全体)	36.6%
市町村国保(中規模)	38.1%
小田原市 国保(H29)	27.2%

(図 4)

元気が一番!



知っておきたい 脳卒中 (脳血管疾病) の予防

小田原の現状 (図1) (グラフ1)

神奈川県西地域は脳卒中 (脳血管疾患) による死亡率が高く、特に小田原市はH29年までの16年間で県内ワースト1が9回、ワースト2が4回、ワースト3、4、5が1回ずつと残念な状態です。実際の死亡率は年々改善しているものの引き続き脳卒中の予防に努めていかなければなりません。

脳卒中死亡率
県内19市中 過去16年間(H14~29)

	小田原市
ワースト1	9回
ワースト2	4回
ワースト3	1回
ワースト4	1回
ワースト5	1回

(図1)

平成29年県内19市、国の脳卒中死亡率比較



(グラフ1)

脳卒中

症状としては体の片側がしびれる／動かない、突然の強い頭痛、めまい・ふらつき、言葉が出ない、片側の視野が欠ける、呂律が回らないなどの症状があります。(図3) 一過性脳虚血発作は数分から数時間で症状が消失してしましますが、その後脳梗塞を起こし易いので、改善しても医療機関をすぐ受診して下さい。

(図2) 脳卒中の初期症状

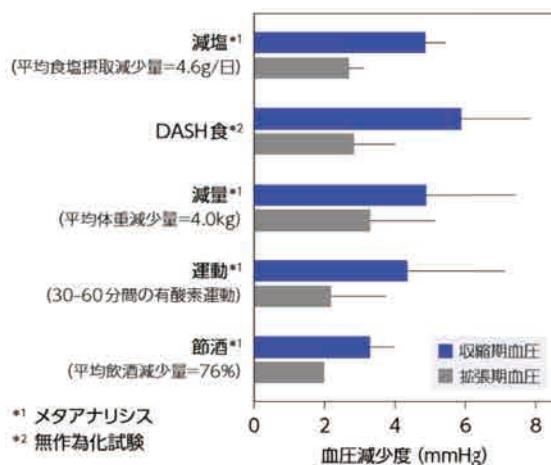


脳卒中の原因 高血圧、脂質異常症、糖尿病、心臓病、喫煙 その中でも高血圧が最大の危険因子!

大切なのは高血圧対策

高血圧の治療にはもちろん薬物療法がありますが、生活習慣の改善も重要です。それ自体でも降圧が期待できるだけでなく、薬の効きを良くすることや、薬を減らせる可能性を高めます。その為薬物療法の開始前だけでなく、開始後であっても、また健康な方にも高血圧発症予防の為に重要です。生活習慣の改善点としては減塩、DASH食 (野菜や果物、積極的摂取、コレステロールや飽和脂肪酸の摂取制限、カルシウム、カリウム、マグネシウム、食物繊維の多い食事、減量、有酸素運動、節酒することに加え禁煙などが重要です。(グラフ2)

生活習慣修正による降圧の程度



*1 メタアナリシス

*2 無作為化試験

(グラフ2)



一般社団法人小田原医師会

Odawara
Medical
Association

TEL0465-35-5677

<http://www.odawara.kanagawa.med.or.jp>

～医療機関のご案内・ご相談は～ 医師による医療相談も受け付けています

小田原医師会 地域医療連携室

【時間】月～土 9:00～12:00
13:00～17:00

TEL0465-47-0833

新会員紹介コーナー

＼(^-^)/ (令和2年2月3日～3月18日) (敬称略)

※新入会員様7社の内、情報公開に同意された5社のみを掲載しています。

★小田原支部

(株)平塚富士キッチン	岩田 直樹	飲食業	平塚市西真土1-9-45	0463-54-9388
(株)あおぞらポスト	新井 祐太	広告業	小田原市栢山375-2 A棟1階	0465-46-6934
(有)二孝土建	二見 直樹	建設土木工事業	足柄下郡湯河原町土肥2-7-14	0465-62-5631
ソーラーオンディライト(株)	室井 勝	住宅設備	小田原市寿町1-2-32	0465-35-0733

★川東支部

東洋クリニックおだわら	澤野 進	医業	小田原市栄町1-5-17 6階	0465-20-4122
-------------	------	----	-----------------	--------------

本会頂きありがとうございます！



今後の事業活動スケジュール〈令和2年5月～7月〉

※詳細はお問い合わせください。事務局 (0465-23-3641)

日 時			行 事 名	場 所	対 象
6月	17日(水)	14：00～16：15	決算法人説明会（6月決算法人対象） 軽減税率制度説明会	未 定	法人
	18日(木)	14：00～16：00	新設法人説明会	未 定	法人
7月	15日(水)	14：00～16：15	決算法人説明会（7月決算法人対象） 軽減税率制度説明会	未 定	法人

※新型コロナウイルス感染症対策により、どの事業も今後中止・延期になる可能性がありますので予めご了承ください。

「表紙の花」は…

答え・「ごぼう」の花



主な産地は青森県で、次いで茨城と北海道です。この三つの地方で全国の半分以上を生産しています。晩秋から冬が旬になります。初夏には夏ごぼうとも呼ばれる新ごぼうの旬で、柔らかく香りが良いのでまた違った味わいが楽しめます。



左記資料を無料で配布いたします。
ご希望の方は
法人会事務局までお越しください。

問い合わせ：
☎：0465-23-3641
事務局 青木まで。

5・6月の税カレンダー

納付期限を守りましょう！

- ★源泉所得税 (国税)
 - ・4月支払分に係る源泉所得税の納付期限…令和2年5月11日(月)
 - ・5月支払分に係る源泉所得税の納付期限…令和2年6月10日(水)
- ★法人税および地方法人税
 - ・3月末決算法人の確定申告と納付期限…令和2年6月1日(月)
 - ・9月末決算法人の中間申告と納付期限…令和2年6月1日(月)
 - ・4月末決算法人の確定申告と納付期限…令和2年6月30日(火)
 - ・10月末決算法人の中間申告と納付期限…令和2年6月30日(火)
- ★消費税および地方消費税
 - ・3月末決算法人の確定申告と納付期限…令和2年6月1日(月)
 - ・4月末決算法人の確定申告と納付期限…令和2年6月30日(火)

自動車税種別割の納期限は6月1日です！

自動車税種別割（自動車税は令和元年10月1日から自動車税種別割に名称変更されました）は、4月1日時点で自動車（軽自動車を除く）を所有している方に納めていただく税金です。

ただし、割賦販売契約により購入した場合で所有権が売主にあるときは、買主である車検証上の使用者の方に納めていただきます。

●納める方法

5月に神奈川県自動車税管理事務所から送付される納税通知書で6月1日（月）までに、金融機関・郵便局・コンビニエンスストアで納めてください。

また、インターネットを活用してPay-easy（ペイジー）を利用した電子納税やクレジットカード、「LINE Pay」の「請求書支払い」での納付も可能です。

詳しくは、神奈川県ホームページ「県税便利帳」の「県税の納税について」をご覧ください。

●自動車税種別割の納税通知書が届かない場合

自動車税種別割の納税通知書は原則として、運輸支局に登録した住所（車検証に記載されている住所）に送付しています。

引っ越しや転勤により住所が変わった場合は、新しい住所地を管轄する運輸支局で変更（住所変更）の登録手続きをしてください。すぐに手続きができない場合は、自動車税管理事務所又は県税事務所に届け出てください。

●現在所有していない自動車の納税通知書が届いた場合

4月1日時点で所有していない自動車の納税通知書が届いた場合には、3月末までに抹消登録や名義変更の登録手続きがされていない可能性があります。登録手続きを代理人（自動車販売業者など）に依頼した方は、代理人に手続きが完了したかどうかを確認してください。

◆問合せ先 小田原県税事務所 管理課 管理第二班 TEL 0465-32-8000（代）

〈はまぎん〉創業サポートパック

創業期のお客さまをサポートする、さまざまなメニューで応援します！
お申し込みは、最寄りの横浜銀行の本支店窓口で承ります。

創業支援デスク
「創業個別相談会」

創業時の事業計画や必要な資金に関するご相談をお受けします。
フリーダイヤル 0120-58-4580
時間 9:00～17:00 ※一部の支店・出張所では取り扱いをしていません。



【作者紹介】
神谷 一郎（かみや・いちろう）イラストレーター、デジタルイメージ会員、日本出版美術家連盟会員など。専修大学法学部卒後、漫画プロダクションを経て漫画家に。現在はフリーランスのイラストレーターとして、雑誌・広告・WEB等で活躍中。第35回集英社YJ新人賞、第51回講談社漫画賞などを受賞。第4回デジタルアートコンテスト佳作。著作に「マニアックサイバー」（グラフィック社刊）。

- ⑦ 影
- ⑥ 小判の数
- ⑤ 帯の柄
- ④ 座布団
- ③ かんざし
- ② 階段筆筒の取っ手
- ① 「亀屋」と「鶴屋」

『封印切』の答え

7つの
間違い探し



地元のスポーツクラブを応援しよう！



小田原法人会のみなさんこんにちは！
湘南ベルマーレフットサルクラブです！

—今月の1枚—



こんにちは！湘南ベルマーレフットサルクラブです。日本国内におけるフットサル最高峰リーグ『Fリーグ』。そのFリーグにここ小田原市をホームタウンとして参戦しているのが私たち湘南ベルマーレフットサルクラブです！ホームアリーナは小田原アリーナ！遠くまで足を運ばなくても皆さんの住んでいる地域でトップリーグのスポーツ観戦を楽しめます♪今月の1枚は湘南ベルマーレのゴールを守るゴレイロのフィウーザ選手。2016/2017シーズンに途中加入してから、湘南のゴールを守り続ける我がチームの要塞。時には自らドリブルで相手陣内まで持ち込み、豪快なシュートを決めてしまうまさに『SGGK』だ。仲間思いでチームメイトからの信頼も厚い。会場では彼のダイナミックなプレーに注目してほしい！

SHONAN BELLMARE FUTSALCLUB Information



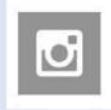
各SNSで情報発信中！！ぜひフォローを！



Twitter
@SBFC_OFFICIAL



Facebook
<https://www.facebook.com/BellmareFutsal/>



Instagram
https://www.instagram.com/bellmare_futsal/



FUTSAL

日本政策金融公庫
小田原支店（国民
生活事業）からの
「お知らせ」

「事業資金」受付中!!

日本政策金融公庫・小田原支店（国民生活事業）では、幅広い業種の事業を営む方に、商品仕入資金、ボーナス資金、諸経費支払資金等の運転資金や店舗改装、機械購入等の設備資金の融資をお取り扱いしております。

長期のご返済で、利息は固定金利です。

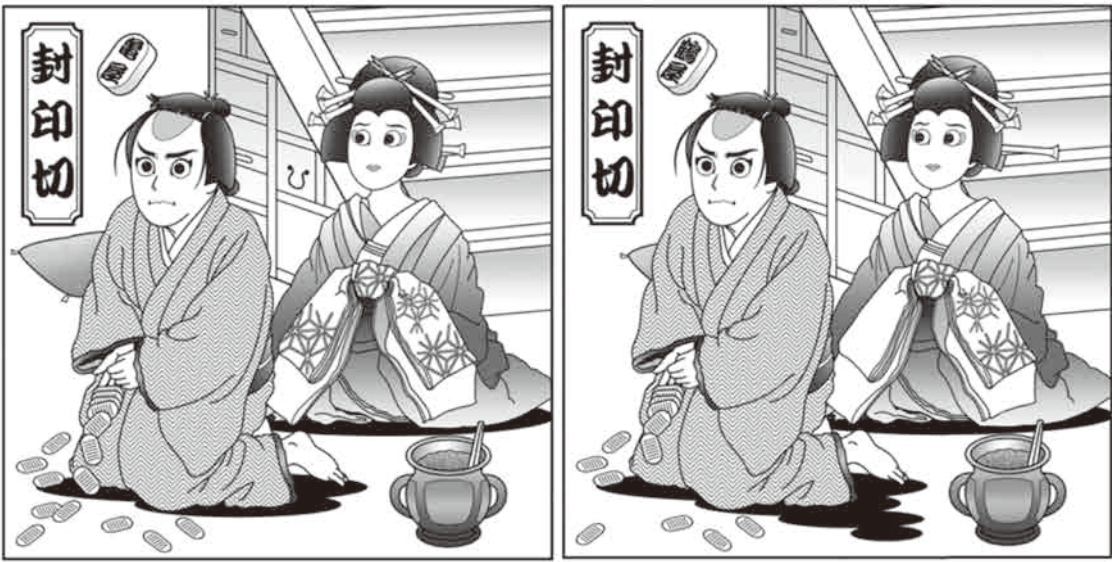
この他、新型コロナウイルス感染症の発生により影響を受けた中小企業・小規模事業者の皆様を対象とした「新型コロナウイルス感染症特別貸付」もお取り扱いしております。

日本政策金融公庫小田原支店
（国民生活事業）融資相談係
☎0465（23）3175

新型コロナウイルス感染症関連の融資のご案内

新型コロナウイルス感染症特別貸付				
ご利用いただける方	新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化を来し、次のいずれかの要件に該当する方であって、中長期的に業況が回復し発展が見込まれる方 (1)最近1ヵ月の売上高が、前年または前々年の同期と比較して、5%以上減少 (2)業歴が3ヵ月以上1年1ヵ月未満の場合等は、最近1ヵ月の売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少 ①過去3ヵ月(最近1ヵ月を含む。)の平均売上高 ②令和元年12月の売上高 ③令和元年10月～12月の平均売上高	資金のお使いみち	新型コロナウイルス感染症の影響に伴う社会的要因等により必要とする設備資金および運転資金	
		融資限度額	別枠 6,000 万円	
		利率(年) (注)	3,000 万円以内	当初3年間：0.46%、 3年経過後：1.36%
			3,000 万円超	1.36%
		ご返済期間 ＜据置期間＞	設備資金：20 年以内 ＜うち 5 年以内＞ 運転資金：15 年以内 ＜うち 5 年以内＞	

（注）令和 2 年 4 月 1 日時点で適用される利率です（無担保・ご返済期間 5 年の場合）。



**7つの
間違い探し**

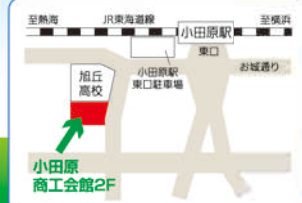
※右の絵と左の絵には相違点が7か所あります。さて、見つかりますかな？（答えは15頁にあります）

金融支援
創業支援
経営支援

神奈川県信用保証協会

～夢と未来に向けて～
かながわの中小企業を
応援します

カナモ



随時ご相談をお受けしています
小田原支店 TEL：0465(23)0138

高齢社員の 活用法ポイント

上司としての要諦

株式会社リーダーラボ
事業部長 小林武司

識を持つ管理職の方も多い
ようです。

そこで、「高齢社員の活
用法」として、4つの留意
すべきポイントを述べたい
と思います。

高齢社員との 向き合い方

高齢社員を活用すること
に、苦手意識がある上司に
とって、「プライドの高さ」
に難しさを感じているよう
です。

深刻な人手不足の対策と
して、高齢社員の活用に取り
組む企業が増えてきました。
また、人生100年時
代と呼ばれる中、定年の延
長や働き方の多様化も進み、
高齢者の就業ニーズも高ま
っています。

高齢社員の活用は、今後
の管理者である上司が取り
組むべき重要なテーマの一
つであることは、間違いあ
りません。

とは言うものの、これま
での上司が突然部下に変わ
ることもあり、年上の部下
の扱いについては、苦手意

気をつけてください。

1つ目は、「敬意を持つ
て接する」ことです。これ
まで培ってきた技術や経験、
会社を支えてきた歴史に尊
敬の念を持ち、高齢社員の
過去の努力・貢献度に共感
することが大切です。

2つ目は、「依頼口調で
話す」ことです。「〜して
いただけませんか?」とい
う口調であれば、自分の立
場をちゃんと配慮してくれ
ていると、高齢社員も感じ
ます。「相談があります」
という、頼る姿勢も効果的
です。

3つ目は、「裁量に任せ
る」ことです。経験豊富な
方に、あれこれやり方を事
細かに指示するのではなく、
本人の裁量に任せることの
できる部分は、最後まで任
せることが信頼されている
と感じてもらおうコツです。
4つ目は、「一緒にやり
ましょうと呼びかける」こ
とです。直してほしいこと、
修正してほしいことがある
場合、ひとつひとつ注意を
促すよりも、本来期待する
レベル・仕事ぶりを示し、

一緒に、そのレベルまで行
って欲しいという呼び掛け
を、忘れずに行います。

こうした向き合い方で、
高齢社員に接することで、
自分はまだまだ必要とされ
ている、大事にされている
という、プライドを上手く
活用でき、職場への貢献意
欲を新たにしてくれること
でしょう。

高齢社員の モチベーション の高め方

高齢社員をマネジメント
する上で、直面する問題の
ひとつに、「モチベシヨ
ンの低下」が挙げられます。

現実に、「処遇や役割の
変化によるモチベシヨン
低下」があると、50%以上
の高齢社員が答えています
(出典…(一社)日本経済
団体連合会「ホワイトカラ
ー高齢社員の活用をめぐる
現状・課題と取り組み」(2
016年))。

ただ、これを放置すれば、
モチベーションの低さは、
仕事ぶりに悪影響を及ぼし、
生産性を落とすだけでなく、

職場全体の雰囲気まで悪く
することもあります。

では、どうすれば高齢社
員のモチベーションを上げ
ることができるのでしょうか。
以下の3つを提案しま
す。

1つ目は、「仕事の充実
感を感じてもらおう」こと
です。

高齢社員の仕事がどのよ
うに役立ち、誰が喜んでい
るかフィードバックをする
ことで、仕事を意味付け、
もう一度、仕事にのめり込
ませる効果があります。

2つ目は、「価値ある存
在と実感してもらおう」こ
とです。

何かにつけ、「〇〇さん
のおかげです」と声掛けす
ると良いでしょう。

「いてくれるだけで安心
感がある」、「〇〇さんの
存在があるから社外の人にも
強気で交渉できる」とい
った、存在感を認める発言
をすると効果があります。

3つ目は、「成長を実感
してもらおう」です。

高齢社員ならではの役割
を一緒に探し、挑戦してみ

るとか、常に高みを目指して自身の腕を磨き続ける姿勢を称えるといいでしょう。

このように、高齢社員のモチベーションアップの方法は、自身の内発的動機づけのチカラを再度高めるために、上司がきめ細かく支援することが重要です。※

コーチングで 高齢社員を 活用する

高齢社員がよく使うセリフに、「私はもう先が長くないから」というものがあります。

このセリフには、「逃げ」や「すねる」感情が含まさ

高齢社員の活用法

1. 高齢社員との向き合い方

敬意を持つ・依頼口調・裁量に任せる・一緒にやろうと呼び掛ける

2. 高齢社員のモチベーションの高め方

仕事の充実感・価値ある存在と実感・成長を実感

3. コーチングで高齢社員を活用する

現状の確認・原因の特定・目標の設定・解決策の設定

4. 配慮はするが遠慮はしない

仕事は時価・部下を守る

れており、まともには受け取らない方が良いでしょう。

このセリフが出てきたら、「何をおっしゃいますか」と笑って聞き流すのが一番です。そして、「これまでどのような仕事をしてきたのですか?」、「これから集大成を迎えるならば、どのような形が理想でしょうか?」と視点を変えつつ、前向きなセリフが出てくるように、導きましょう。

高齢社員を活用する最適なツールが、「コーチング」です。コーチングとは、上司は問いかけることで相手の意見や考えを傾聴することにより、自発性や行動、そして、責任感を引き出す手法と言えます。

コーチングは、指示命令ではなく、質問と傾聴を続けることから、「上から視線」を感じることが少ないため、高齢社員の指導方法としても適していると言えるでしょう。

具体的な進め方は、
①現状の確認（いま仕事で問題だと思うことは何です

か?）、②原因の特定（何がネックになっていると思いますか?）、③目標の設定（どうなればいいと思いますか?）、④解決策の設定（どうすればいいと思いますか?）の4つの問いかけに沿って、会話を展開していきます。

最終的に出した答えは、本人が考えたことであるため、コーチングを使うことで、前向きで実行可能性が高い状態をつくりだすことができますでしょう。

なお、質問せずとも、高齢社員の話を傾聴するだけでも、①話をして気持ちのスッキリする、②わかってもらえたという気持ちになれる、③前向きな気持ちになれる、という効果があることも付記しておきます。

配慮はするが 遠慮はしない

最後に、高齢社員を扱う上司の大事な心構えをご紹介します。

これからは、元上司が自分の部下になることも、頻

繁に起こる時代です。

以前の上司だからといって、言うべきことを言わないのは、上司としての職務放棄です。年齢関係なく、部下を使えない上司は上司ではありません。つまり、「遠慮をしないこと」が上司に求められます。遠慮をしないために、2つの考え方を確認してください。

1つ目は、「仕事は時価」だということです。過去の経歴に敬意は持ちますが、現在の仕事ぶりに物足りなさを感じるならば、必要なことをリクエストするべきです。

2つ目は、「部下を守る」ためです。もし、仕事のできない高齢社員が部下にいとすれば、その方は会社に住づらくなるでしょう。仕事ができるようにするのは、上司のためだけでなく、部下のためでもある意識を持ちましょう。

ある会社では、過去の会社の成長期に貢献してくれたものの、今では会社が挑む課題解決に、非協力的な高齢社員がいました。

何も手伝わぬのに、文句ばかり言う高齢社員に手を焼く上司が多い中、ある上司は、「このままでは私はあなたをチームに置いておけない。あなたには誰にも負けない技術力がある、そのノウハウを若手のために伝えて欲しい、その役割はあなたにしかできない」と、強く訴えかけたそうです。

すると、その高齢社員は誰にも教えなかったノウハウを公開し、生き字引のような存在として、尊敬を集め始めたそうです。

管理職の行動により、高齢社員の活躍を促して、会社に必要な人材だと、周りに認めてもらうことが必要です。これにより、会社の業績向上にも貢献することができるよう。

そして、その活躍は、高齢社員の充実した職業人生にもつながっています。

「この会社で働いて良かった」と、言ってもらえるような上のポイントを実践してみてください。

【※ 出典：濱田秀彦「年上の部下をもったら読む本」】

尊徳・二宮金次郎伝に まつわる誤認、巷説



報徳博物館

小笠原 清

古今東西の著名人の人物像には、常に興味の目がそがれるが、虚実、伝聞、思い込み評価が錯綜して、その実像を適切に把握することは容易ではない。尊徳・二宮金次郎についてもそういう事例の一つになろう。

尊徳の伝記に関してはこの十数年来、歴史的な視点からの研究が飛躍的に進み、新たな事実が解明されてきた。それでもなお、巷説には誤伝や誤解がつきまとう。今回は次の三例をとりあげ、その因果関係を整理しておきたい。

1. 金次郎と尊徳は別人

最も初歩的な次元としては「尊徳と金次郎は別人」だとする思い込みがある。尊徳伝記の原典は、尊徳の後半生に随伴し、農村復興仕法に携わってきた高弟富田高慶（相馬中村藩士）の著『報徳記』である。明治13（1880）年天皇の上覧後官民に公開され、その内容は広く人士に感銘を与えた。これをもとに幸田露伴や志賀直哉を始め、少なからずの作家や文化人らによる伝記や報徳の効能についての著述が相次いだ。一方で、尊

徳の指導のもとで報徳仕法の恩恵を受けた人々の流れが、近代社会でも民間結社による報徳活動を継承していた。これらの人々を含めて、明治・大正時代には、金次郎と尊徳は同一人物として全く違和感なく認識されてきた。

金次郎と尊徳の別人化は、明治中期以降の小学校の修身教科書で、少年金次郎が近代日本の少国民のお手本として脚光を浴び始めてからのことである。苦難の生い立ち、親孝行、勉学に励む少年金次郎のイメージは、幸田露伴の著書「二宮尊徳翁」の口絵、芝を背負い歩行読書する「負薪読書金次郎像」によって決定づけられた。それはまた著名な彫刻家岡崎雪聲の手によって銅像とされて明治天皇の御



口絵で登場した「負薪読書金次郎像」

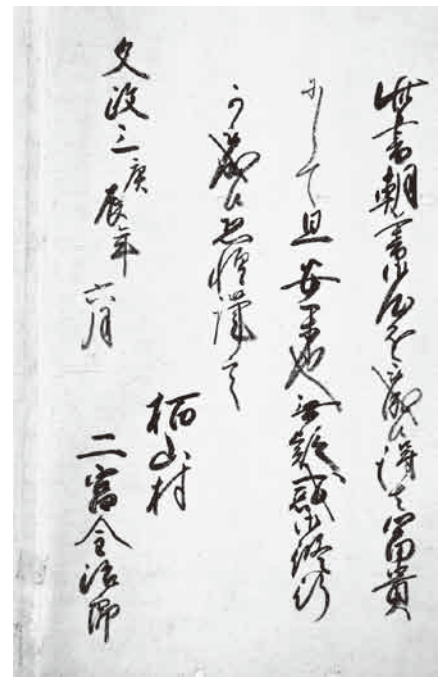
座所を飾り、一方売薬の景品画や引札（広告チラシ）に描かれアイドル化し庶民に浸透した。そしてさらに昭和天皇の即位記念を契機とした奇特者、父兄、卒業生などによる銅像、石像、セメント製の金次郎像の小学校への寄付行為の盛行につながり、十数年の内には日本中の小学校の校庭には、なくてはならないかのような存在となった。

以来唱歌「手本は二宮金次郎」のエールのもとに、小学校を象徴する独自のキャラクターに成長し、一人歩きしていた。生徒達にとつての「金次郎ワールド」は、尊徳世界移行する前に、すでに完成された物語として終結してしまつたのであろう。

2. 本名金治郎と通称金次郎

金次郎は二宮家の長男で「金治郎」と名付けられたが、成人後は「金次郎」で通じていた。なぜ「金次郎」としたのか、要因は「お上」の書き違えと言われている。

当然のことながら、青年期の自署も関連する文書でも金治郎であった。小田原へ出て家老服部家に若党として仕えていた文政3（1820）年、34歳の時に栢山村住民として発行した文書では「二宮金治郎」であった。翌文政4（1821）年、荒廃した農村の復興を託されて下野国（栃木県）桜町領に赴任する時に下された、小田原藩の「名主役格」の辞令では金次郎となり、天保13（1842）年、幕府役人「御普請役格」任命の辞令も金次郎であった。これに対し金次郎はその後も、折々金治郎と署する文書も残してはきたが、特に異議を唱えたり、訂正の説明をしたりすることなく、公私にわたる大方の文書において、「金次郎」たることを容認してきた。一般に中近世においては、名乗りの変更は通例的な社会



文政3年 栢山村金治郎名の文書

慣習であった。誤記や誤写は別問題としても、そうした環境のもと、金次郎は実務遂行に差し支えない限りそうした誤りにはあまり気にかけることなく対処できる、そういう資質は備えていたようである。

3. 尊徳語録と「経済と道徳」論

尊徳は説話の名人であったことはこれまでも諸書に紹介されてきた。

晩年期の尊徳に随身し、その説話を集中的に聞く機会を得た若き日の相馬中村藩士斎藤高行と、相模国大住郡片岡村名主の子息大沢政吉、後の箱根萬翠楼福住主人・正兄の二人が、後にそれぞれの聞き

書き『二宮先生語録』と『二宮翁夜話』を著した。今日随所で引用される「尊徳語録」なるものは、概ねその著述に基づいたものである。

二、三の事例を紹介しよう。

まず積年の蓄積効果を再認識させる引用度の高い道歌「昔まぐ木の実大木となりけり、今まぐ木の実後の大木ぞ」は、『語録』『夜話』の両者が取りあげ、因習的心得違いを指摘した「禍福吉凶は方位ではなく、人それぞれの心と行いが招く」は『夜話』に、また田地開発への自覚を促した「葦と稲とは一つ（葦はイネ科ヨシ属）。葦の生えているところをひらけば稲田となり、稲田を荒らせば葦原となる」は『語録』にある。いずれも現実を見据えた、当然至極の

内容ばかりである。核心をピシヤリと抑え、目から鱗、認識を新たにされるが、決して押し付け説教ではない。

さて近年、尊徳が語ったという「経済なき道徳は寝言であり、道徳なき経済は犯罪である」とする「経済と道徳」論なるものをよく耳にする。

資本主義社会の現状を指摘した、実感を伴う痛切な批判論調である。しかしこの文言は『語録』『夜話』には存在せず、「経済」「道徳」「犯罪」も尊徳当時の慣用語語ではない。啖呵口調にも違和感がある。これまでも度々、語録としての信憑性やその出拠が疑問視されてきた。

これについて前報徳博物館館長代理の故斎藤清一郎氏の調査がある。それは1989（平成元）年6月の、御殿場市における某企業の役員会における記念講演の記録にあった。講師は当時の大日本報徳社副社長の八木茂樹氏である。その後1991（平成3）年の全国報徳社連合会大阪大会においても、八木氏による講演があり、この時は齋藤氏も出席してこの〈寝言・犯罪論〉を聞いていた。

それから3年後、1992（平成4）年11月号の『かい

びやく』巻頭言に、当時報徳博物館の館長であった佐々井典比古先生が、尊徳の嫡孫二宮尊親の、大正4年8月の十勝報徳社における講話録（二宮尊親「講話大意」）から、この〈寝言・犯罪論〉の元になったらしい「道徳と経済の調和」論を見出し、紹介していた。その中で尊親は「尊徳いわく（経済ならぬ道徳は労して功少なし、道徳ならぬ経済は永遠を保ち難し）」とし「道徳と経済の一致調和が既に出来てある」と説いていた。尊徳没前年誕生の尊親にとつて、尊徳の言説は父尊行や後見人となった富田高慶からの伝授によるものであったろう。また今日的な意味での「経済」の用語は、文久2（1862）年の『英和对訳袖珍辞書』が初見とされており、明治期に急速に普及したものである。

さらに『報徳記』が農商務省から刊行された1885（明治18）年に、福住正兄がその著『富国捷徑』の首巻で初めて「道徳と経済」という対置的認識を論述すると、それは明治中後期から大正にかけて、産業経済界の論壇での流行的テーマとなった。尊親による尊徳の説話もそのような状況下でまとめられたものである。そこでは「道徳と経済」の不可分な関わりは厳しく説かれていたが、尊徳言説に特徴的な抑制と品格は継承されている。

〈寝言・犯罪論〉の批判には断罪的な脚色感が否めない。尊徳翁の真意を伝える上で、尊徳語録の品格を継承していくことに、より大きな意味を持たせることにも留意しておきたい。



北海道開拓入職にも尽力した二宮尊親

小田原労働基準監督署からのお知らせ

新型コロナウイルス感染症対策を目的とした取組を行う事業主に対する支援を行っています。

中小企業事業主の皆さまへ

「時間外労働等改善助成金」のご案内 新型コロナウイルス感染症対策としてテレワークの新規導入や 特別休暇の規定整備に取り組む中小企業事業主を支援します！

「時間外労働等改善助成金」（※令和2年4月1日以降は「働き方改革推進支援助成金」に名称変更予定）に新型コロナウイルス感染症対策を目的とした取組を行う事業主を支援する特例コースを時限的に設けます。

	新型コロナウイルス感染症対策のための テレワークコース	職場意識改善特例コース
対象事業主	新型コロナウイルス感染症対策として テレワークを新規（※）で導入する 中小企業事業主 ※試行的に導入している事業主も対象となります	新型コロナウイルス感染症対策として 労働者が利用できる特別休暇の規定を整備する 中小企業事業主
助成対象の取組	・テレワーク用通信機器の導入・運用 ・就業規則・労使協定等の作成・変更 等	・就業規則等の作成・変更 ・労務管理用機器等の導入・更新 等
主な要件	事業実施期間中に ・助成対象の取組を行うこと ・テレワークを実施した労働者が1人以上いること	事業実施期間中に新型コロナウイルスの対応として労働者が利用できる特別休暇の規定を整備すること
助成の対象となる事業の実施期間	令和2年2月17日～5月31日 〔 計画の事後提出を可能にし、2月17日以降の取組で交付決定より前のものも助成対象とします。 〕	
支給額	補助率：1/2 1企業当たりの上限額：100万円	補助率：3/4 ※事業規模30名以下かつ労働能率の増進に資する設備・機器等の経費が30万円を超える場合は、4/5を助成 上限額：50万円

新型コロナウイルス感染症対策の
ためのテレワークコース

テレワーク相談センター

<https://www.tw-sodan.jp/>

電話：0120-91-6479

所在地：東京都千代田区神田駿河台1-8-11
東京YWCA会館3階

お問い合わせ先

職場意識改善特例コース

最寄りの

都道府県労働局雇用環境・均等部

又は雇用環境・均等室



（注）令和2年度の助成は、令和2年度予算が成立した場合の予定の内容であり、予算が成立しない場合は時期・内容等に変更があり得ます。

厚生労働省

*労働者の休業等に関するご質問は小田原労働基準監督署（0465-22-7151）にお問い合わせください。



YouTube の国税庁動画チャンネル内に 消費税の軽減税率制度に 関する動画 を掲載しました！

よくわかる
消費税
軽減税率制度

いつでも♪どこでも♪
気軽にアクセス♪



消費税の軽減税率制度に対応した 経理・申告ガイド

～区分経理（記帳）から消費税申告書作成まで～

よくわかる消費税軽減税率制度 全4回

- 第1回
 - ・消費税の軽減税率制度の概要
 - ・軽減税率の対象品目
- 第2回
 - ・区分記載請求書等保存方式
- 第3回
 - ・税額計算
 - ・中小事業者の税額計算の特例
- 第4回
 - ・適格請求書等保存方式

消費税の軽減税率制度に対応した経理・申告ガイド 全4回

- 第1回
 - ・軽減税率制度の概要
 - ・区分経理、決算処理
- 第2回
 - ・申告書作成（課税標準額・消費税額の計算から課税売上割合の計算まで）
- 第3回
 - ・申告書作成（課税仕入れ等の税額の計算から差引税額・地方消費税の計算まで）
- 第4回
 - ・申告書作成（申告書第一表・第二表の作成）

よい情報を提供します——ふれあい いんぷおめーしょん

会員の皆様、会社・お店をPRしませんか！
掲載は「無料」です！

**OSK**
ODAWARASHIKI

小田原紙器工業株式会社

PR ウォーター

貴社オリジナルラベルの
ミネラルウォーター



分納OK! **300**本からご注文可能です!

円柱ボトル
300ml

300本/¥190円 1000本/¥115円

角形ボトル
330ml

300本/¥195円 1000本/¥125円

ウイスキーボトル
300ml

300本/¥300円 1000本/¥175円

お急ぎの方はこちら 営業直通 **090-7285-3355**

お問い合わせはこちら <https://prwater.com/>

PRウォーター 検索



dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig

急な人手不足駆けつけます!

圧倒的迅速力

dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig

当日欠勤心配無用!

圧倒的人間力

※法律により契約は2ヶ月以上とさせていただきます

株式会社 dig

☎0465-25-1162 ✉y.kato@digdig.co.jp 担当:加藤

どんな職種でも対応可能!

圧倒的万能力

dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig dig

時給でも月給でも対応可能!

圧倒的価格力

 **SCN 湘南ケーブルネットワーク** 湘南ケーブルネットワーク様人気番組
「あしがらタイムズ」に
紹介されました!!

株式会社あおぞらポスト AOZORAPOST

ポスティングで想いを届けます

小田原のまちで産声をあげた総合広告代理店、株式会社あおぞらポスト。
弊社ポスティングサービスの強みは、「高品質で確実」なポスティング。
おかげさまで、神奈川県西部唯一の事業規模を誇る企業へと飛躍いたしました。
全国展開の大家業様から街の中小企業様まで、様々な皆様より支持いただいております。

【地域唯一の事業規模】
弊社のポスティングは全て自社配布員が配布し、自社で資材管理を行っています。配布員は、出社型と在宅型に分かれて担当地域への配布を行います。
月間配布実績数は120万部ほど。
自社所領便数台、バイク1台。配布員は出社型、在宅型合わせて約80名が稼働しており、神奈川県西部唯一の事業規模を誇ります。また、取引企業様は200社を超え、リピーター率は9割以上。日本ポスティング協同組合、神奈川県ポスティング協同組合へも加盟しております。

【指導体制の徹底】
配布員には、配布する上で地域特性を理解し、日々変化する地域の状況に応じて臨機応変な対応が求められます。
出社型配布員の場合、三名ほどのチームで配布。
チームメンバーの配布状況は随時担当リーダーが責任を持って確認します。
在宅配布員の場合、期日までにその週の配布実績を報告させた後に社員によるさらに細かな確認を行います。
このように、豊富な経験に基づいた高品質なポスティングを意識してお届けするよう、日々指導を徹底しております。

【GPS、ZENRIN地図を用いた配布】
ポスティングの品質の維持や向上をする上で、配布員へGPS機器の使用、ZENRIN地図へのマーキングを義務付けております。GPSは、実際に配布員が歩いたルートが記録され、専用のソフトで確認することで軌跡を確認することができます。
また、お客様への記録データの提出も行っておりますので安心して配布をお任せいただけます。
・記録データは3ヶ月間の保存となります。
・一部未対応エリアがございます。

【広告物のデザイン】
ポスティングする広告物がない、作成が難しいといったお悩みにも対応可能。デザインから印刷、配布まで一括して対応いたします。
もちろん個別サービスでの対応も承ります。
納期いただけるまでイメージの相合わせを行い、次後に実際に形に起こします。豊富な実績をもとに、ターゲットの行動に繋げるデザインやレイアウトを意識して丁寧に制作いたします。

【配布エリアと料金】

エリア指定配布料金(チラシ)	～A4	～B4	～A3	～B3
小田原市	4.5円	5.5円	6.0円	7.0円
指定地域・静岡市	7.0円	7.5円	8.0円	9.0円
大井町・駿河町・山梨県・二宮町	8.0円	8.5円	9.0円	10.0円
沼津市・青森町	20.0円	20.5円	21.0円	22.0円
沼津市	25.0円	25.5円	26.0円	27.0円

エリアおまかせ配布料金(チラシ)

～A4	～B4	～A3	～B3	
小田原市	9.5円	4.0円	8.5円	5.5円

※小田原エリアは郵政局指定の、1.5円～となります。
※広告の二つ折り加工を希望の場合は、1.5円となります。
※一軒建て指定配布(1000部)・集合住宅指定配布(200部)となります。
※配布物の重量や形により追加料金がかかる場合があります。
※エリアおまかせ配布は配布期間の指定ができない場合がございます。
※追加金額は最終見積書となります。
※配布の流れや配布所要時間につきましてはお問い合わせください。

総合広告代理店
株式会社あおぞらポスト

〒250-0852 小田原市堀山375番地2 新山ビル5F501号
電話 0465-46-0914(代)
FAX 0465-46-0926
E-mail info@aozora-post.com
営業 月～土曜日 10:00～18:00



室内に最も危険な! 室内まるごと抗菌コーティング

デルフィーノのご紹介

室内のウイルス感染リスク

デスク PC・マウス キーボード

固定電話

キャビネット

専用の噴霧器で
デルフィーノを散布し
室内の隅々まで
抗菌・コーティング

デルフィーノで簡単抗菌コーティング!!

デルフィーノの特徴

1.プロの抗菌技術
3種の抗菌成分を組み合わせ、
耐技術で菌の繁殖を抑え、
抗菌・消毒作用を実現

2.簡単短時間施工
たった1日の
カンタン抗菌コーティング
持続効果は、およそ1年!
「まるごと抗菌コーティング」は
ご利用中のオフィスを
そのままの状態でも
コーティングが可能
なため、わざわざ什器等を
移動いただく必要はありません

3.信頼と安全性
SIAA(抗菌製品技術協議会)
抗菌製品の性能や安全性に
関する審査を受けることを
目的とした協議団体です

デルフィーノ導入のメリット

1 感染予防対策

2 安心して働ける職場

3 メンテナンスフリー

4 企業イメージの向上

注意!!
新型コロナウイルスについては実証データは、ありません。
新型コロナウイルスに関してはデルフィーノに限らず、
どこも検証データ等は、ありません。

 **inos株式会社**
TEL 0465-37-2555
FAX 0465-36-4972

 **公益社団法人 小田原法人会**

〒250-0014 小田原市城内1-21 TEL.0465-23-3641
<http://www.odawara-hojinkai.com> FAX.0465-23-5109

 **公益社団法人 小田原法人会**

上の会員ラベルを切り取って、法人税確定申告書の別表1の「欄外の上部中央空白」に貼付けてください。e-Taxご利用の場合は、「法人事業概況説明書」の「16加入組合等の状況」欄に(公社)小田原法人会と入力してください。